

بسمه تعالی

دبیرخانه تدوین برنامه راهبردی

جلسه یازدهم: مورخ ۱۴۰۰/۰۲/۱۱

حاضران:

آقای دکتر غفوری - مشاور طرح و برنامه دانشگاه؛ و مسئول تدوین برنامه راهبردی

آقای دکتر فرهادی راد - مدیر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت دانشگاه؛ و مسئول کارگروه آمایش و آمار

آقای دکتر مختاری - مدیر گروه شیمی؛ و مسئول کارگروه آینده پژوهی

آقای دکتر گودرزی - رئیس پردیس و آموزش های آزاد؛ و مسئول کارگروه برنامه ریزی و تلفیق

دستور کار:

۱- تصمیم گیری در باره چگونگی استفاده از جداول SWOT ارسال شده توسط واحدها

۲- سوالات اساسی که بحث آینده پژوهی باید بر اساس آنها شکل داده شود.

۳- سایر موارد

خلاصه مذاکرات:

پیش از ورود به دستور کار جلسه، برخی از اعضاء از مکاتبه صورت گرفته توسط حوزه معاونت محترم آموزشی ابراز نگرانی کردند زیرا معتقد بودند که این مکاتبه ابهاماتی را در دانشکده ها درخصوص نحوه تدوین برنامه راهبردی بوجود آورده و اقداماتی را سبب شده که با روش تعیین شده برای تدوین برنامه مغایرت دارند. برخی از نقطه نظراتی که در این رابطه مطرح شدند بشرح زیر می باشند:

- از آنجا که حرکتی در این راستا آغاز شده بود، امکان جلوگیری از ادامه آن عملاً وجود نداشت، هرچند بهتر بود که بعد از مشخص شدن استراتژی ها و برنامه های کلان طرح ریزی شوند. طراحی اقدامات اجرایی، در برنامه های عملیاتی خود واحدها باید صورت گیرد اما تطبیق دادن آنها با برنامه های کلان به عهده دبیرخانه خواهد بود. لذا اقدام پیشگامانه حوزه معاونت آموزشی مشکل چندانی را ایجاد نخواهد کرد.
- پیش بینی توسعه رشته ها در گروه ها در شرایط فعلی که هنوز استراتژی های برنامه تعیین نشده اند ممکن است منطبق با برنامه نشوند و در آنصورت برنامه ای که نهایتاً تدوین خواهد شد یک برنامه صوری و تشریفاتی خواهد بود.

- براساس روشی که در ابتدای مسیر برنامه، مورد تصویب شورای عالی تدوین برنامه قرار گرفت قرار بود که معاونت های ۵ گانه دانشگاه مبنای برنامه ریزی کلان قرار گیرند نه دانشکده ها. شاید لازم باشد که در این سیاست تجدید نظر شود.
- از آنجا که سیاست های کلی توسعه آموزشی که مطابق قوانین بالا دستی ابلاغ شده و لازم الاجرا هستند برای حوزه معاونت آموزشی شناخته شده می باشند نگرانی از این بابت وجود ندارد و چنانچه برنامه گروه ها دچار انحراف از سیاست های کلی کشور می باشند، قبل از دخالت دادن آنها در برنامه، توسط حوزه معاونت آموزشی مورد حک و اصلاح قرار خواهند گرفت.
- مشارکت گروه ها در تدوین برنامه چنانچه بدون نظارت عالیه دبیرخانه صورت گیرد خیلی قابل اتکا نخواهد بود زیرا آنچه که غالباً بعنوان برنامه از سوی گروه ها ارائه می شود، امیال و آرزوهای آنهاست، نه برنامه های آنها.
- از سوی دیگر نباید برنامه ریزی را به گونه ای انجام داد که مشارکت گروه های آموزشی در تدوین آن کمرنگ یا تضعیف شود.
- چنانچه به فعالیت های در دست اقدام دبیرخانه برنامه راهبردی (شامل تهیه SWOT و آینده پژوهی) سرعت بخشیده شود، می توان به گونه ای اقدام کرد که گروه ها برنامه های خود را بر مبنای نتایج حاصله از این دو فعالیت ارائه نمایند.
- ساختار دانشگاه مبتنی بر یک نظام دمکراتیک است و برخلاف سایر ادارات و سازمان ها نمی توان به صورت سلسله مراتبی و بدون مشارکت تمام واحدها، برنامه ها را طراحی کرد و به مرحله اجرا درآورد.

مصوبات:

- گزارش مدیریت محترم نظارت و ارزیابی و تضمین کیفیت از عملکرد دانشگاه که در سال ۹۹ تهیه شده، قبل از آنکه به صورت چاپ شده در اختیار دانشکده ها قرار گیرد، از طریق اتوماسیون اداری به کلیه گروه ها ارسال گردد و تا ضمن مطالعه آن، آن را در طراحی برنامه های آتی خود مدنظر قرار دهند.
- در اولین فرصت ممکن یک جلسه (مجازی) با مشارکت مدیران کلیه گروه های آموزشی برگزار و طی آن ابعاد مختلف برنامه راهبردی و شیوه تدوین آن برای آنها تشریح گردد.
- در نهایی کردن گزارش SWOT دانشگاه تسریع شود و قبل از برنامه ریزی گروه ها به اطلاع آنان برسد.

- برنامه های ارسال شده از سوی دانشکده ها با برنامه راهبردی تطبیق داده شوند و در مواردی که عدم انطباق وجود داشته باشند با مشارکت خود دانشکده ها اصلاح گردند.
بعلت اتمام زمان جلسه، طرح دستور کار اصلی به جلسه آینده موکول گردید.