

## بسمه تعالی

دبیرخانه تدوین برنامه راهبردی

جلسه چهل و هشتم: مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۱۴

### اعضای جلسه:

آقای دکتر غفوری – مشاور طرح و برنامه دانشگاه؛ و مسئول تدوین برنامه راهبردی

آقای دکتر فرهادی راد – مدیر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت دانشگاه؛ و مسئول کارگروه آمایش و آمار

آقای دکتر مختاری – مدیر گروه شیمی؛ و مسئول کارگروه آینده پژوهی

آقای دکتر گودرزی – رئیس پردیس و آموزش های آزاد؛ و مسئول کارگروه برنامه ریزی و تلفیق

### دستور کار:

۱. جمع بندی و تصویب نهایی پیش نویس دومین برنامه راهبردی دانشگاه

۲. تعیین نحوه ادامه فعالیت های مرتبط با تدوین و تصویب برنامه راهبردی

۳. سایر موارد

### خلاصه مذاکرات:

- در ابتدای جلسه آقای دکتر غفوری ضمن اشاره مختصر به اقدامات انجام گرفته در راستای تدوین دومین برنامه راهبردی دانشگاه اظهار داشتند که از سال گذشته تا بحال ۴۸ جلسه رسمی با حضور اعضای دبیرخانه دومین برنامه راهبردی و ۴ جلسه شورای عالی تدوین برنامه در این خصوص تشکیل شده و تعداد بیشماری جلسات غیر رسمی و پیگیری های غیر حضوری نیز در این رابطه انجام گرفته است که ماحصل آن تدوین یک پیش نویس جامع، علمی، تحقق پذیر و پویا برای برنامه راهبردی بوده است. ایشان از مشارکت فعال همه همکارانی که خارج از وظایف مصوب سازمانی، در این راه تلاش کردند صمیمانه تشکر و قدردانی نمودند.
- ایشان همچنین اظهار داشتند که تدوین پیش نویس برنامه های مربوط به کلیه معاونت های دانشگاه و نیز مدیریت های ستادی دانشگاه (بااستثنای مدیریت حقوقی و مدیریت بودجه) نهایی گردیده اند و در حال حاضر فقط تعیین مقادیر مربوط بر شاخص های نهایی در حوزه های پژوهشی و پشتیبانی و مدیریت همکاری های بین المللی در حال انجام می باشد که آن هم احتمالاً در هفته جاری به پایان خواهد رسید.
- در ادامه جلسه مشاور طرح و برنامه دانشگاه، نظر کلی اعضای جلسه را درخصوص برنامه های تنظیم شده جویا شدند. پس از اظهار نظرهای بعمل آمده توسط یکایک اعضای حاضر مشخص گردید که علیرغم وجود اختلاف نظرهای نسبتاً جزئی درخصوص برخی از موارد مندرج در برنامه، همه اعضا بطور کلی بر کلیات آن اتفاق نظر دارند و لذا می توان پیش نویس موجود را از نظر اعضای دبیرخانه مصوب دانست.

- با توجه به عدم مشارکت معاونت پشتیبانی و نیز مدیریت بودجه در تدوین برنامه راهبردی، که همواره مورد گلایه و انتقاد دبیرخانه برنامه بوده است، و نیز با عنایت به اینکه اغلب فعالیت های پیش بینی شده در برنامه (باستثنای پروژه های عمرانی و فعالیت های پژوهشی) به بودجه خاص جداگانه احتیاج ندارند، ضرورتی به برآورد بودجه ای پیش نویس تهیه شده احساس نمی شود.
- با توجه به انتصاب قریب الوقوع ریاست دانشگاه و تغییرات احتمالی در کادر هیات رئیسه، مقرر شد که برگزاری جلسه بعدی شورای عالی دومین برنامه راهبردی به منظور تصویب نهایی آن، به بعد از تعیین و استقرار هیات رئیسه جدید موکول گردد.
- آقای دکتر گودرزی اعلام داشتند که برنامه های عملیاتی اکثریت قریب به اتفاق دانشکده های دانشگاه نیز دریافت گردیده و تا حدودی اصلاح شده اند. اما چون اصلاح و تایید نهایی آنها در بخش های مختلف آموزشی، پژوهشی و ... منوط به نظرات معاونین مرتبط با بخش های مربوطه خواهد بود، تصویب نهایی آنها به بعد از تصویب برنامه راهبردی کلی دانشگاه موکول خواهد شد.

#### مصوبات:

- مقرر شد در اولین فرصت ممکن، جلسه شورای عالی تدوین برنامه راهبردی که با حضور اعضای حقوقی جدید برگزار خواهد شد، تشکیل و نسبت به طرح و تصویب نهایی برنامه اقدام لازم صورت گیرد.
- برنامه راهبردی پردیس صنعتی شهدای هویزه که قبلا توسط آقای دکتر فرهادی راد پیشنهاد شده بود، بصورت مستقل از برنامه کلی دانشگاه بررسی و جداگانه به تصویب خواهد رسید.
- اقدامات لازم برای نگارش نهایی، صفحه آرایی و چاپ برنامه راهبردی دانشگاه در قالب یک کتابچه صورت گیرد. طراحی نحوه ارائه مطالب نگاشته شده در این کتابچه، اگرچه یک طراحی خلاقانه است و می تواند اشکال مختلفی داشته باشد. اما قرار شد که ساختار آن به گونه ای پیش بینی شود که فعالیت های پیش بینی شده در ذیل هر کدام از اهداف کلان، در فصول مختلف کتابچه آورده شوند و متولیان انجام هر یک از فعالیت ها نیز در آن مشخص گردند.