

بسمه تعالی

دبیرخانه تدوین برنامه راهبردی

جلسه چهاردهم: مورخ ۱۴۰۰/۰۲/۲۱

حاضران:

آقای دکتر غفوری – مشاور طرح و برنامه دانشگاه؛ و مسئول تدوین برنامه راهبردی

آقای دکتر فرهادی راد – مدیر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت دانشگاه؛ و مسئول کارگروه آمایش و آمار

آقای دکتر مختاری – مدیر گروه شیمی؛ و مسئول کارگروه آینده پژوهی

آقای دکتر گودرزی – رئیس پردیس و آموزش های آزاد؛ و مسئول کارگروه برنامه ریزی و تلفیق

دستور کار:

۱. ارزیابی نشست مجازی با گروههای آموزشی و دانشکده ها در خصوص نحوه تدوین برنامه

۲. ادامه بحث در خصوص جداول SWOT ارسال شده توسط واحدها و ادغام آنها

۳. سایر موارد

خلاصه مذاکرات:

- در ابتدای جلسه آقای دکتر غفوری نظر اعضا را در رابطه با ارزیابی جلسه برگزار شده با روسای دانشکده ها و معاونین و مدیران گروه های آموزشی جویا شدند. نکاتی که در این رابطه مطرح شدند بشرح ذیل می باشند:
 - تعداد شرکت کنندگان در این نشست کمتر از حد انتظار بود، از میان حدود ۱۰۰ نفری که مشمول این دعوت می شدند تنها قریب به ۳۴ نفر در جلسه حضور پیدا کردند که ۵ نفر از آنها از بین روسای دانشکده ها و مابقی از معاونین دانشکده ها و مدیران گروه ها بودند، سطح مشارکت دانشکده ها در امر برنامه ریزی در آینده حتما باید تقویت شود.
 - بهتر بود که مطالب مطروحه بیشتر بر مسائل اختصاصی مبتلابه دانشکده ها متمرکز گردد و از پرداختن به نکاتی که اگر چه حائز اهمیتند ولی خارج از اراده و توان تصمیم گیری دانشکده ها می باشند، اجتناب گردد.

- طرح برخی مسائل اختصاصی دانشکده ها در مجامع و نشست های عمومی در بسیاری موارد موجب بروز سوءتفاهم و موضعگیری دانشکده ها می گردد و مشکل آفرین می باشد.
- به نظر می رسد که هنوز برخی از مدیران دانشکده ها در جریان بسیاری از اتفاقاتی که در حوزه آموزش عالی در حال رخ دادن می باشند نیستند و از روندهای حاکم ملی و بین المللی اطلاع دقیقی ندارند، که این امر می تواند سبب بروز خطا در امر برنامه ریزی توسط دانشکده ها گردد.
- در خصوص نحوه ادغام آندسته از جداول SWOT که تا این تاریخ نهایی شده اند و معیارهای مورد استفاده برای حفظ یا حذف موضوعات مندرج در جداول بحث و تبادل نظر بعمل آمد. بهترین معیارهایی که برای این انتخاب باید مورد توجه قرار گیرند بشرح زیر مورد توافق قرار گرفتند:
- جامعیت (گسترده‌گی) موضوعات
- شدت (میزان) تاثیرگذاری آنها در فعالیت دانشگاه
- ارتباط موضوعات مورد بحث با کلیدواژه های بکار رفته در بیانیه ماموریت و چشم انداز
- اثر زمان در هر موضوع (مانند رنگ باختن فعالیت های مربوط به چاپ کتب و نشریات با گذشت زمان و ورود فناوریهای جایگزین دیجیتال به بازار نشر)
- وجود منابع (مالی، انسانی و ...) لازم برای پرداختن به موضوع مورد نظر
- اگر چه شاید بتوان برخی از نقاط قوت (Strengths) را به بخش فرصت ها (Opportunities) منتقل کرد، اما باید توجه داشت که نقاط قوت (و ضعف) جزء مجموعه عوامل درونی سازمان محسوب می شوند، در حالی که فرصت ها (و تهدیدها) در مجموعه عوامل بیرونی می گنجند.

مصوبات:

- ادغام سه جدول SWOT مربوط به معاونت های آموزشی، پژوهشی و مدیریت همکاری های بین الملل که نهایی گردیده اند، بعنوان اولویت اول انجام شوند تا در جلسه آتی مورد بحث قرار گیرند.
- مقرر شد که هر یک از اعضاء نظر خود را براساس معیارهای پنجگانه ای که مورد توافق قرار گرفت در رابطه با حذف یا حفظ هر یک از موضوعات اعلام کند تا آقای دکتر گودرزی نسبت به تهیه و ارائه جدول ادغامی در جلسه آتی اقدام نمایند.
- مقرر شد موضوعاتی که حداکثر یک رای موافق برای حذف آنها وجود دارد حتما حفظ شوند. همچنین مقرر شد موضوعاتی که حداقل سه رای موافق برای حذف آنها وجود دارد حتما حذف شوند. مواردی که تعداد مساوی آرای موافق و مخالف برای حذف آنها وجود دارند در جلسه بعدی مورد بحث و تبادل نظر قرار گیرند.