

بسمه تعالی

دبیرخانه تدوین برنامه راهبردی

جلسه ششم: مورخ ۱۴۰۰/۰۱/۲۱

### حاضران:

آقای دکتر غفوری – مشاور طرح و برنامه دانشگاه؛ و مسئول تدوین برنامه راهبردی

آقای دکتر فرهادی راد – مدیر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت دانشگاه؛ و مسئول کارگروه آمایش و آمار

آقای دکتر مختاری – مدیر گروه شیمی؛ و مسئول کارگروه آینده پژوهی

آقای دکتر گودرزی – رئیس پردیس و آموزش های آزاد؛ و مسئول کارگروه برنامه ریزی و تلفیق

### دستور کار:

- مرور انتقادی اولین برنامه راهبردی دانشگاه
- گزارشی از جلسه مجازی با واحدها در خصوص تهیه جداول SWOT
- سایر موارد

### خلاصه مذاکرات:

- در ابتدای جلسه آقای دکتر غفوری ضمن تبریک آغاز سال نو و آرزوی توفیقات روزافزون برای دانشگاه و دانشگاهیان، خبر اعلام رتبه بندی دانشگاه های کشور در نظام ISC و قرار گرفتن دانشگاه در زمره ده دانشگاه برتر کشور را توفیقی چشمگیر برای دانشگاه شهید چمران اهواز دانستند. ایشان اظهار داشتند که دستیابی به این رتبه به صورت صریح در چشم انداز اولین برنامه راهبردی دانشگاه (۱۴۰۰-۱۳۹۶) منظور شده بود که خوشبختانه زودتر از پایان برنامه اول محقق گردید. این موضوع در عین حال اهمیت حرکت در چارچوب برنامه را بخوبی نمایان می سازد.
- سپس تجاربی که از اجرای اولین برنامه راهبردی دانشگاه حاصل شده بودند مطرح شدند. در این رابطه ضمن تاکید بر نقاط قوت برنامه مذکور، به عنوان اولین تجربه عملی دانشگاه در بحث برنامه ریزی راهبردی و همه جانبه، برخی از موارد مندرج در آن برنامه که می توانند بعنوان نقائص و کمبودهای برنامه اول مطرح شوند به شرح ذیل برشمرده شدند:

✓ انسجام ضعیف بین بیانیه ماموریت و اهداف کلان با بقیه قسمت های برنامه

✓ فقدان بخش های مرتبط با حوزه اداری، مالی (و بویژه عدم پیش بینی های مربوط به بودجه و اعتبارات)

✓ فقدان بخش های مربوط به زیرمجموعه های حوزه ریاست

✓ عدم تفکیک برنامه های کلان و برنامه های عملیاتی در برخی قسمت های برنامه

لازم بذکر است که گزارش تفصیلی نقد برنامه اول قبلا توسط آقای دکتر فرهادی راد تهیه و تنظیم شده بود که برخی از نکات فوق الذکر از آن گزارش استخراج شده اند.

- برخی از نقطه نظراتی که از سوی حاضرین در جلسه در همین رابطه مطرح شدند عبارتند از:
  - ✓ نقاط قوت و ضعف برنامه باید در کنار هم دیده شوند.
  - ✓ عدم مشارکت حوزه اداری- مالی در تدوین برنامه، آن را تا حدود زیادی از حیز انتفاع ساقط می سازد و لذا نباید اجازه داد که این تجربه در برنامه دوم دوباره تکرار شود.
  - ✓ تدوین برنامه ها در هر یک از حوزه های تخصصی باید به صورت تعامل دو سویه بین دبیرخانه تدوین برنامه و هر یک از حوزه های تخصصی (بویژه حوزه اداری-مالی) باشد و نمی توان انتظار داشت که برنامه توسط دبیرخانه برنامه به تنهایی تنظیم شود و حوزه ها فقط مجریان برنامه ها باشند. لذا پیشنهاد اولیه برنامه ها باید از درون هر یک از حوزه های تخصصی صورت گیرند.
  - ✓ مرزبندی بین برنامه های کلان و برنامه های عملیاتی بستگی به ماهیت هر برنامه دارد و در هر مورد متفاوت است.

- در ادامه جلسه آقای دکتر گودرزی گزارشی از برگزاری کارگاه مجازی برای مدیریت های مختلف در رابطه با آموزش نحوه تکمیل جداول SWOT تخصصی هر یک از واحدها ارائه نمودند. این کارگاه مجازی در روز چهارشنبه ۱۴۰۰/۰۱/۱۸ برگزار شد و با استقبال خوبی از سوی واحدهای مختلف مواجه گردید.

اعضای جلسه ضمن ابراز خوشحالی از استقبال و مشارکت فعال اغلب واحدهای دانشگاه در این امر خطیر، از عدم حضور نمایندگان واحدهای مربوط به زیرمجموعه معاونت پشتیبانی در این جلسه و جلسات قبلی ابراز نگرانی نمودند. بدیهی است که موفقیت هر برنامه ای در دانشگاه منوط به همراهی و حمایت زیرمجموعه های آن معاونت در سطوح مختلف می باشد. این در حالی است که بر اساس تجربه تدوین برنامه راهبردی اول که منجر به خالی ماندن بخش مربوط به معاونت پشتیبانی در برنامه گردید، این نگرانی وجود دارد که در برنامه دوم نیز این تجربه تکرار گردد و منجر به تضعیف برنامه های طراحی شده گردد.

#### مصوبات:

- با توجه به ناتمام ماندن موضوع، مقرر شد که ادامه مباحث در جلسه بعدی مطرح گردند.