

بسمه تعالی

دبیرخانه تدوین برنامه راهبردی

جلسه سی و چهارم: مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۰۴

اعضای جلسه:

آقای دکتر غفوری - مشاور طرح و برنامه دانشگاه؛ و مسئول تدوین برنامه راهبردی

آقای دکتر فرهادی راد - مدیر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت دانشگاه؛ و مسئول کارگروه آمایش و آمار

آقای دکتر مختاری - مدیر گروه شیمی؛ و مسئول کارگروه آینده پژوهی

آقای دکتر گودرزی - رئیس پردیس و آموزش های آزاد؛ و مسئول کارگروه برنامه ریزی و تلفیق

دستور کار:

۱. بحث در خصوص برنامه عملیاتی معاونت آموزشی

۲. ارائه گزارش پیشرفت برنامه پردیس صنعتی شهدای هویزه

۳. سایر موارد

خلاصه مذاکرات:

- در ابتدای جلسه آقای دکتر غفوری از تلاش همه اعضای دبیرخانه بخصوص آقای دکتر گودرزی که به تنهایی بخش های بزرگی از برنامه های عملیاتی را پیگیری و پیش نویس آنها را آماده کرده اند، تشکر و قدردانی نمودند و اظهار امیدواری کردند که با تلاش مستمر اعضاء، باقیمانده کار تدوین برنامه عملیاتی در مدت زمان کوتاهی صورت پذیرد تا تاخیر زیادی نسبت به زمان بندی پیش بینی شده رخ ندهد.
- آقای دکتر گودرزی ضمن ارائه گزارشی از روند فعالیت های انجام شده درخصوص تهیه برنامه های عملیاتی چند حوزه مختلف، اظهار داشتند که پیش نویس برنامه های عملیاتی حوزه های آموزشی، پژوهشی، اداره حراست و روابط عمومی دانشگاه تا حدود زیادی تکمیل شده ولی در سایر حوزه ها هنوز درحال تکمیل شدن هستند.
- ایشان همچنین اظهار داشتند که برنامه حوزه آموزشی فعلا به صورت مستقل از برنامه دانشکده ها تدوین شده و در صورتی که برنامه های دانشکده ها نیز دریافت گردند ممکن است در آن تغییراتی ایجاد شود.
- در ادامه جلسه پیش نویس برنامه عملیاتی حوزه معاونت آموزشی مورد بررسی قرار گرفت. مهمترین نقطه نظراتی که در این رابطه ارائه و بحث شدند بشرح ذیلند:
 - فعالیت هایی که جزئی از وظایف عادی و روزمره واحدها هستند نمی توانند در زمره فعالیت های برنامه عملیاتی آورده شوند و باید صرفا فعالیت های بدیع و تازه در برنامه گنجانده شوند.

- برخلاف نظر فوق، برخی دیگر معتقدند که تغییرات مورد انتظار در وظایف عادی و روزمره (اعم از رشد یا کاهش) هم می تواند در برنامه های عملیاتی گنجانده شود و معمولاً فقط حدود ۲۰٪ از برنامه های عملیاتی شامل فعالیت های بدیع و تازه هستند.
- برخی از برنامه های عملیاتی ارائه شده از سوی برخی از اعضای جلسه مورد نقد قرار گرفتند و بخصوص در رابطه با نحوه تعیین شاخص ها برای هر برنامه اختلاف نظر جدی بین اعضا وجود داشت.
- در نهایت ۸ برنامه عملیاتی که مربوط به سه راهبرد (استراتژی) در برنامه راهبردی دانشگاه بودند مورد تصویب قرار گرفتند و بررسی مابقی برنامه ها به جلسات آتی موکول گردید.

مصوبات:

- با توجه به حجم فعالیت های باقیمانده، پیش بینی می شود که ادامه کار بررسی برنامه ها، به شیوه ای که در این جلسه انجام گرفت، موجب طولانی شدن بیش از حد کار تدوین و نهایی کردن برنامه های عملیاتی گردد. لذا قرار شد که اعضای نظرات اصلاحی/تکمیلی خود را در خصوص برنامه های عملیاتی ارائه شده، حداکثر تا پایان هفته جاری به صورت مکتوب برای مسئول دبیرخانه ارسال نمایند تا بدون نیاز به برگزاری جلسات هفتگی، حتی المقدور در متن برنامه ها گنجانده شوند. در صورت عدم دریافت نظرات مکتوب تا پایان هفته جاری، ناچاراً کار به همین شیوه فعلی ادامه خواهد یافت.
- با توجه به اینکه در این جلسه فرصت طرح همه موارد دستورکار فراهم نشد، از آقای دکتر فرهادی راد درخواست شد که برنامه پردیس صنعتی شهدای هویزه را هر چه سریعتر برای ارائه به هیات رئیسه محترم آماده نمایند.