

بسمه تعالی

دبیرخانه تدوین برنامه راهبردی

جلسه سی و سوم: مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۱۶

اعضای جلسه:

آقای دکتر غفوری - مشاور طرح و برنامه دانشگاه؛ و مسئول تدوین برنامه راهبردی
آقای دکتر فرهادی راد - مدیر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت دانشگاه؛ و مسئول کارگروه آمایش و آمار
آقای دکتر مختاری - مدیر گروه شیمی؛ و مسئول کارگروه آینده پژوهی
آقای دکتر گودرزی - رئیس پردیس و آموزش های آزاد؛ و مسئول کارگروه برنامه ریزی و تلفیق

دستور کار:

۱. بحث و تبادل نظر در خصوص پیشرفت کار برنامه ریزی عملیاتی در واحدهای مختلف.
۲. آخرین وضعیت پیشرفت کار برنامه ریزی پردیس صنعتی شهدی هویزه
۳. سایر موارد

خلاصه مذاکرات:

- در ادامه مباحث جلسات قبل، چگونگی انتخاب شاخص های کلیدی عملکردی مربوط به اهداف کلان، با ارائه مثال هایی از سایر دانشگاه های داخلی و خارجی مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت.
- دو شیوه ای که به این منظور می توان به کار گرفت عبارتند از:
الف- تعیین شاخص های کلیدی عملکرد توسط تدوینگران برنامه راهبردی دوم (یا همان دبیرخانه راهبردی) بر مبنای دانش، تجارب و شناخت اعضای دبیرخانه از بخش های مختلف دانشگاه و با استفاده از معیارهای رایج در برنامه های راهبردی مشابه در سایر دانشگاه ها و نظام های ارزیابی؛ و ابلاغ آنها به کلیه واحدها بعنوان مواردی لازم الاجرا در تنظیم برنامه های عملیاتی.
- ب- اختیار دادن به حوزه های زیر مجموعه هر یک از معاونت ها و حوزه های ستادی در تنظیم برنامه های عملیاتی بر مبنای شاخص ها و معیارهای پیشنهادی خود و سپس گردآوری شاخص های ارائه شده و اصلاح آنها توسط دبیرخانه برنامه، در صورت نیاز.
- پس از انجام مباحثات لازم، اعضاء پذیرفتند که چون اعضای دبیرخانه ممکن است بر همه جنبه های عملیاتی حوزه های مختلف اشراف کامل نداشته باشند و نیز بدلیل لزوم بالابردن سطح مشارکت حوزه های مختلف در تنظیم برنامه راهبردی، استفاده از روش (ب) ارجح خواهد بود.
- در ادامه جلسه آقای دکتر فرهادی راد با اشاره به فعالیت های در دست اقدام برای برنامه پردیس صنعتی شهدی هویزه، اظهار داشتند که با انجام مصاحبه ۳ نفر باقیمانده از صاحب نظران دانشگاهی، برنامه پیشنهادی برای آن پردیس به زودی ارائه خواهد شد.

مصوبات:

- با توجه به عدم بازخورد لازم از سوی معاونت ها و مدیران محترم حوزه های ستادی در جهت ارائه برنامه عملیاتی، مقرر شد که جلسه توجیهی با حضور آنان به منظور تبیین ابعاد مختلف برنامه و چگونگی تنظیم برنامه های عملیاتی برگزار گردد.
- مقرر شد که هریک از اعضای دبیرخانه مسئولیت پیگیری برنامه های عملیاتی را در یکی از معاونت ها تا حصول نتیجه بعهده بگیرد. به این منظور آقای دکتر گودرزی بعنوان مسئول پیگیری حوزه معاونت آموزشی، آقای دکتر مختاری مسئول پیگیری حوزه معاونت پژوهشی، آقای دکتر فرهادی راد مسئول پیگیری حوزه معاونت پشتیبانی و آقای دکتر غفوری مسئول پیگیری معاونین دانشجویی و فرهنگی تعیین شدند.