

بسمه تعالی

دبیرخانه تدوین برنامه راهبردی

جلسه سی و دوم: مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۱۳

اعضای جلسه:

آقای دکتر غفوری – مشاور طرح و برنامه دانشگاه؛ و مسئول تدوین برنامه راهبردی
آقای دکتر فرهادی راد – مدیر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت دانشگاه؛ و مسئول کارگروه آمایش و آمار
آقای دکتر مختاری – مدیر گروه شیمی؛ و مسئول کارگروه آینده پژوهی
آقای دکتر گودرزی – رئیس پردیس و آموزش های آزاد؛ و مسئول کارگروه برنامه ریزی و تلفیق

دستور کار:

۱. بحث و تبادل نظر در خصوص معیارها و شاخص ها در برنامه راهبردی.
۲. سایر موارد

خلاصه مذاکرات:

- آقای دکتر غفوری ضمن اشاره به فرم های برنامه ریزی عملیاتی که براساس الگوی تهیه شده توسط کارگروه برنامه ریزی و تلفیق تدوین شده اند، اظهار داشتند که براساس تصمیمات اتخاذ شده در ابتدای کار تدوین برنامه، قرار بود که صرفا معاونت ها و مدیریت های ستادی نسبت به ارائه برنامه های عملیاتی اقدام نمایند و به همین دلیل فرم های برنامه ریزی عملیاتی صرفا برای این حوزه ها ارسال گردیده بودند؛ اما مشاهده شده است که برخی معاونت ها فرم های مذکور را عینا برای دانشکده ها ارسال کرده اند و خواستار ارائه برنامه از سوی دانشکده ها گردیده اند. ایشان ابراز نگرانی کردند که این امر ممکن است مشکلاتی را برای برنامه ریزی سبب شود و ابهاماتی را در رابطه با چگونگی برنامه ریزی عملیاتی در دانشکده ها بوجود آورد و به همین دلیل خواستار تصحیح خطای بوجود آمده شدند.
- آقای دکتر گودرزی مسئول کارگروه برنامه ریزی و تلفیق معتقد بودند که ارسال فرم ها برای دانشکده ها به منظور مشارکت دادن دانشکده ها در امر برنامه ریزی عملیاتی معاونت ها بوده است و لذا به طور اصولی اشکالی را در این کار نمی بینند.
- آقای دکتر فرهادی راد مسئول کارگروه آمایش و اطلاعات، معتقدند که بهتر بود قبل از ارسال فرم های برنامه عملیاتی برای واحدهای مختلف، کتابچه برنامه راهبردی دوم که بخش های مختلف آن نهایی شده است، به طور کامل تدوین می شد و همراه با فرم های برنامه عملیاتی برای واحد ها ارسال می گردید تا بعنوان راهنمای تنظیم برنامه واحدها مورد استفاده آنان قرار می گرفت.
- نکته دیگری که ایشان بر اهمیت آن اصرار داشتند آن بود که قبل از ارسال فرم ها باید حتما شاخص های کلیدی عملکرد برای هر یک از اهداف کلان تعیین می شدند و همراه با فرم های مذکور برای واحدها ارسال می گردیدند و عدم تعیین شاخص های کلیدی عملکردی را بعنوان یک نقیصه جدی برشمردند.
- در ادامه جلسه حاضرین در جلسه به ارائه دلایل موافق و مخالف خود در رابطه با این موضوع پرداختند که چون تا پایان زمان جلسه، توافقی بر این موضوع حاصل نشد ادامه بحث در این خصوص به جلسه آتی موکول گردید.

مصوبات:

- مقرر شد که با توجه به شاخص های ثابتی که معمولا در وزارت علوم برای ارزیابی دانشگاه ها استفاده می شود و یا شاخص های عملکردی که در سایر اسناد بالا دستی مورد کاربرد می باشند، آقای دکتر فرهادی راد شاخص های کلیدی عملکردی را که برای درج در برنامه می توانند مورد استفاده قرار گیرند پیشنهاد نمایند.
- مقرر شد که ضمن تماس با آقای دکتر فرشیدی ریاست محترم پردیس صنعتی شهدای هویزه، لزوم پاسخگویی سریعتر به مکاتبه اخیر دبیرخانه برنامه به ایشان یادآوری گردد.