

## بسمه تعالی

دبیرخانه تدوین برنامه راهبردی

جلسه بیستم: مورخ ۱۴۰۰/۰۳/۲۹

### حاضران:

آقای دکتر غفوری – مشاور طرح و برنامه دانشگاه؛ و مسئول تدوین برنامه راهبردی  
آقای دکتر فرهادی راد – مدیر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت دانشگاه؛ و مسئول کارگروه آمایش و آمار  
آقای دکتر مختاری – مدیر گروه شیمی؛ و مسئول کارگروه آینده پژوهی  
آقای دکتر گودرزی – رئیس پردیس و آموزش های آزاد؛ و مسئول کارگروه برنامه ریزی و تلفیق

### دستور کار:

۱. ادامه بحث و تبادل نظر در خصوص آینده پردیس صنعتی شهدای هویزه
۲. هماهنگی در خصوص آغاز فعالیت های فاز سوم (نهایی) برنامه ریزی راهبردی
۳. تعیین نرم افزارهای تخصصی مورد استفاده برای فاز سوم
۴. سایر موارد

### خلاصه مذاکرات:

- در ابتدای جلسه آقای دکتر فرهادی راد گزارشی را در رابطه با فعالیت های انجام گرفته ی مرتبط با برنامه پردیس شهدای هویزه ارائه نمودند. ایشان اظهار داشتند از دو طریق می توان برای ادامه این کار اقدام نمود: که یکی شامل تهیه برنامه راهبردی پردیس می باشد و دیگری ارائه یک پروپوزال صرفاً بر مبنای سناریو نویسی خواهد بود. لازم بذکر است که در روش اول قرار بود یک دانشجوی دکتری زیر نظر آقای دکتر فرهادی راد این کار را به انجام برسانند، ولی در روش دوم خود آقای دکتر فرهادی راد رأساً انجام آن را بعهده خواهند گرفت. ایشان همچنین اظهار داشتند که چون روش اول احتمالاً زمان بر خواهد بود و مشکلات اجرایی بیشتری را برای کسب اطلاعات لازم از واحدهای ذیربط در بر دارد، فعلاً بهتر است فقط به بحث سناریو نویسی اکتفا گردد، که این پیشنهاد مورد استقبال اعضا قرار گرفت.
- بعنوان اولین گامها در راستای بحث سناریو نویسی باید اولاً شناسایی عوامل پیشران صورت گیرد، و ثانیاً افراد ذیصلاح برای نظر سنجی و ارزیابی پیشرانها انتخاب شوند.
- در رابطه با شناسایی عوامل پیشران ایشان متنی را آماده خواهند نمود و جهت اعلام نظر در اختیار اعضای دبیرخانه قرار خواهند داد.

- در رابطه با لیست افراد ذیصلاح برای نظر سنجی هم بحث و تبادل و نظر بعمل آمد و ۲۰ نفر از اعضای دانشگاه شهید چمران اهواز و پردیس شهدای هویزه به این منظور انتخاب شدند. لازم بذکر است که انتخاب اعضای هیات رئیسه دانشگاه شهید چمران اهواز بعنوان بخشی از جمع ۲۰ نفره فوق الذکر، صرفاً بدلیل آشنایی آنها با قوانین و دستورالعمل های مورد نظر حوزه مسئولیتشان بوده است و نه به دلیل اطلاعاتشان درخصوص پردیس شهدای هویزه. در مورد سایر افراد عکس این موضوع صادق است.

- آقای دکتر گودرزی یکی از ابهامات موجود در این زمینه را ناشی از آن دانستند که از سویی براساس دستورالعمل وزارتی تاکید شده که باید از توسعه پردیس های الحاق یافته جلوگیری بعمل آید و از سوی دیگر ممکن است برای سامان دهی پردیس به توسعه بخش هایی از آن نیاز داشته باشیم. باید مشخص شود که امکان توسعه فعالیت ها و امکانات پردیس در چه حد است؟

- آقای دکتر مختاری اطلاع دادند که معاونت محترم آموزشی دانشگاه اخیراً طی جلسه ای با گروه شیمی دانشگاه شهید چمران اهواز، رشته شیمی کاربردی دایر در پردیس هویزه را تعیین تکلیف نموده اند که بر آن اساس مقرر گردیده که این رشته و اعضای هیات علمی آن کلاً به اهواز انتقال یابند. لذا بحث رشته شیمی کاربردی در آن پردیس موضوعیت نخواهد داشت، مگر آنکه در بحث ماموریت گرا کردن پردیس بعداً تصمیمی برخلاف آن گرفته شود.

• در بخش دوم جلسه آقای دکتر گودرزی گزارشی از آغاز فعالیت های مربوط به فاز سوم (فاز نهایی) تدوین برنامه را ارائه نمودند. ایشان اظهار داشتند پس از اعمال نقطه نظرات ارائه شده از سوی خانم دکتر شاهی و سایر اعضای شورای عالی تدوین برنامه، جدول SWOT نهایی شده است و لذا می تواند مبنای تعیین راهبردهای آتی دانشگاه قرار گیرد.

- ایشان اظهار داشتند که به این منظور ابتدا باید این جدول توسط خبرگان دانشگاهی امتیاز دهی شود تا بتوان آن را مبنای تعیین راهبردها قرار داد. به این منظور می توان از اعضای شورای عالی تدوین برنامه و یا از اعضای دبیرخانه تدوین برنامه، بعنوان خبرگان مورد نظر استفاده کرد. با توجه به محدودیت زمانی موجود و نیز با توجه به فوریت کار قرار شد که خود اعضای دبیرخانه تدوین برنامه این مسئولیت را بعهد گیرند و ارزیابی موارد مندرج در SWOT توسط آنان صورت گیرد. پس از انجام این مرحله می توان راهبردهای دانشگاه را به صورت تدافعی یا تهاجمی پیش بینی نمود که طبق سوابق امر، به نظر می رسد رویکرد تدافعی همچنان رویکرد غالب باشد.

- پس از عبور از این مرحله باید راهبردهای کلی دانشگاه بر مبنای SWOT تدوین گردند. لازم بذکر است که این راهبردها بدون توجه به حوزه های عملیاتی تدوین خواهند شد و نه بصورت تفکیک یافته برای هر حوزه خاص.

- پیشنهاد داده شد که دو مرحله اخیر (شامل ارزیابی SWOT و تعیین راهبردها) به صورت موازی صورت گیرند تا صرفه جویی بیشتری در زمان انجام کار بعمل آید.

- در بخش پایانی جلسه در خصوص نرم افزارهای تخصصی که برای تدوین برنامه راهبردی می توانند مورد استفاده قرار گیرند به تفصیل بحث و تبادل نظر بعمل آمد. نظر غالب اعضای شورا براین است که فعلا برای تدوین برنامه ضرورتی به استفاده از نرم افزار تخصصی وجود ندارد ولی بعدا برای اجرا و پیاده سازی برنامه راهبردی ممکن است به استفاده از نرم افزارهای تخصصی که در این زمینه وجود دارند نیاز شود، که در آن صورت بعدا درمورد آن تصمیم گیری بعمل خواهد آمد.

#### مصوبات:

- مقرر شد اعضای جلسه، فایل اصلاح شده مربوط به پیشران های پردیس شهدای هویزه را در اسرع وقت برای آقای دکتر فرهادی راد ارسال نمایند تا پس از انجام اصلاحات احتمالی لازم، برای نظرسنجی از خبرگان تعیین شده ارسال گردند.
- مقرر شد که آقای دکتر گودرزی جداول اصلاح و نهایی شده SWOT را ظرف یک روز جهت امتیاز دهی برای اعضای دبیرخانه ارسال نمایند و اعضا نیز سریعا ارزیابی را انجام دهند.