

بسمه تعالی

دبیرخانه تدوین برنامه راهبردی

جلسه بیست و چهارم: مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۲۰

اعضای جلسه:

آقای دکتر غفوری – مشاور طرح و برنامه دانشگاه؛ و مسئول تدوین برنامه راهبردی

آقای دکتر فرهادی راد – مدیر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت دانشگاه؛ و مسئول کارگروه آمایش و آمار

آقای دکتر مختاری – مدیر گروه شیمی؛ و مسئول کارگروه آینده پژوهی

آقای دکتر گودرزی – رئیس پردیس و آموزش های آزاد؛ و مسئول کارگروه برنامه ریزی و تلفیق

دستور کار:

۱. تعیین راهبردهای برنامه مبتنی بر SWOT نهایی شده

۲. سایر موارد

خلاصه مذاکرات:

- در ابتدای جلسه آقای دکتر فرهادی راد گزارشی از پیشرفت کار برنامه ریزی پردیس صنعتی شهدای هویزه ارائه کردند و اظهار داشتند که از تعداد ۲۰ پرسشنامه ارسالی برای افراد منتخب، تا بحال حدود ۱۲ پرسشنامه تکمیل شده و عودت داده شده اند و پس از دریافت مابقی آنها، مراحل بعدی کار صورت خواهد گرفت.
- آقای دکتر گودرزی مسئول کارگروه برنامه ریزی و تلفیق، گزارشی از نحوه تدوین راهبردهای برنامه دوم ارائه کردند. براساس گزارش ارائه شده، ۲۷ راهبرد جداگانه بر مبنای جدول SWOT نهایی دانشگاه پیشنهاد شده اند که براساس محتوای راهبردها باید در قسمت سیاست های چهارگانه، شامل سیاست های تهاجمی (SO)، تنوع (ST)، بازنگری (WO) و تدافعی (WT)، گنجانده شوند.
- نکته ای که در خصوص راهبردهای پیشنهاد شده باید مورد توجه قرار گیرد آنست که راهبردهای استخراج شده براساس "تحلیل" نکات مندرج در جدول SWOT استخراج گردیده اند و لذا ممکن است براساس میزان شناخت و درک و قابلیت های علمی و تجارب اجرایی "تحلیلگران"، از فردی به فرد دیگر

متفاوت باشد و به همین دلیل الزاماً رابطه یکتا و منحصر بفردی بین موارد مندرج در SWOT و راهبردهای پیشنهادی برقرار نیست.

- همچنین باید مراقب بود که در برخی موارد ممکن است تمایز دادن راهبردها با سیاست های اجرایی و یا اهداف کلان به دشواری صورت گیرد و نباید باهم خلط گردند.
- در ادامه جلسه راهبردهای پیشنهاد شده یکایک مورد بحث و بررسی و اصلاح قرار گرفتند و ۶ مورد از آنها به تصویب رسید.

مصوبات:

- ۶ عنوان از راهبردهای پیشنهادی مورد بررسی قرار گرفت که ۴ مورد از آنها با اصلاحاتی به تصویب رسیدند و ۲ مورد به بررسی بیشتر موکول شد.
- بررسی بقیه موارد به جلسات آتی موکول گردید.