

بسمه تعالی

دبیرخانه تدوین برنامه راهبردی

جلسه بیست و هشتم: مورخ ۱۴۰۰/۰۵/۱۱

اعضای جلسه:

آقای دکتر غفوری – مشاور طرح و برنامه دانشگاه؛ و مسئول تدوین برنامه راهبردی

آقای دکتر فرهادی راد – غایب

آقای دکتر مختاری – مدیر گروه شیمی؛ و مسئول کارگروه آینده پژوهی

آقای دکتر گودرزی – رئیس پردیس و آموزش های آزاد؛ و مسئول کارگروه برنامه ریزی و تلفیق

دستور کار:

۱. بررسی جدول راهبردهای مبتنی بر SWOT

۲. پیگیری برنامه پردیس صنعتی شهدای هویزه

۳. سایر موارد

خلاصه مذاکرات:

- آقای دکتر گودرزی ضمن ارائه فایل نهایی شده راهبردها، درخصوص چگونگی برقراری ارتباط بین راهبردهای نهایی شده در جلسه قبلی ومعیارهای جدول SWOT توضیحاتی را بیان داشتند و با ذکر چند نمونه، به تشریح آنها پرداختند.
- ایشان همچنین اظهار داشتند که هر یک از راهبردهای مصوب شده قبلی فقط در یکی از چهار رده تهاجمی (SO)، تنوع (ST)، بازنگری (WO) و تدافعی (WT) قرار داده شده اند. این رده بندی بستگی به بیشترین تعداد مواردی از نقاط قوت (S)، ضعف (W)، فرصت (O) و تهدید (T) داشته است که با راهبرد مورد نظر ارتباط منطقی را دارا بوده اند.
- در ادامه جلسه اعضای حاضر به طرح نقطه نظرات خود در این رابطه پرداختند:
- ارتباط برخی راهبردها با عوامل چهارگانه SWOT واضح و روشن است اما درخصوص مواردی که این ارتباط چندان واضح و روشن نیست، چگونه می توان این ارتباط را برای مخاطبین تشریح نمود؟ آقای دکتر گودرزی توضیح دادند که چون این سند صرفاً برای استفاده تدوین کنندگان برنامه مورد استفاده است نیازی به تشریح جزئیات آن برای سایر مخاطبین وجود ندارد و همینکه اعضای تدوین برنامه به آن اشراف داشته باشند کفایت می کند، زیرا هدف از ارائه این سند، آموزش نحوه تدوین راهبردها نیست بلکه صرفاً به عنوان سند پشتیبان برنامه خواهد بود و در سند نهایی برنامه ظاهر نخواهد شد.
- آقای دکتر گودرزی پیشنهاد دادند که راهبرد ST4 که در خصوص بهره برداری از موضوع دفاع مقدس در برنامه دانشگاه است مورد تجدید نظر قرار گیرد و به نحو جامع تری بیان گردد که بخش بزرگتری از فعالیت های فرهنگی را در برگیرد.
- آقای دکتر مختاری عناوینی را برای برگزاری دومین جلسه از سلسله جلسات گفتگوی آینده دانشگاه پیشنهاد دادند که با اصلاحاتی به تصویب رسید.

مصوبات:

- مقرر شد که اعضای جلسه کلیه راهبردهای مندرج در ماتریس SWOT را با دقت بررسی و نقطه نظرات خود را برای اصلاح نهایی آن ارائه نمایند.
- مقرر شد چهارمین جلسه شورای عالی تدوین برنامه راهبردی هفته آینده تشکیل شود تا راهبردهای تدوین شده به اطلاع و تصویب آن شورا رسانده شود.
- استفاده از نرم افزار Excel یا سایر نرم افزارهای تخصصی برای نمایش جدول راهبردی و ماتریس SWOT مورد بررسی قرار گیرد.
- دومین جلسه از سلسله جلسات گفتگوی آینده دانشگاه با عنوان زیر برای هفته جاری برنامه ریزی با حضور اعضای هیات علمی و به صورت مجازی اجرا شود:
"ارزیابی شما از اثرات تغییرات جمعیتی بر روی جذب دانشجو در دانشگاه شهید چمران اهواز و رشته شما چیست؟
ارزیابی شما از اثرات تغییر ماهیت کار و مشاغل آینده بر روی جذب دانشجو در دانشگاه شهید چمران اهواز و رشته شما چیست؟ چگونه می توان از این تهدیدات که همه ی دانشگاهها و بیشتر رشته های تحصیلی موجود با آن مواجه هستند؛ فرصت ساخت؟"