

بسمه تعالی

دبیرخانه تدوین برنامه راهبردی

جلسه بیست و دوم: مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۰۸

حاضران:

آقای دکتر غفوری – مشاور طرح و برنامه دانشگاه؛ و مسئول تدوین برنامه راهبردی

آقای دکتر فرهادی راد – مدیر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت دانشگاه؛ و مسئول کارگروه آمایش و آمار

آقای دکتر مختاری – غایب

آقای دکتر گودرزی – رئیس پردیس و آموزش های آزاد؛ و مسئول کارگروه برنامه ریزی و تلفیق

دستور کار:

۱. جمع بندی نتایج حاصل از بازدید پردیس صنعتی شهدای هویزه و چگونگی ادامه برنامه ریزی آن واحد

۲. بحث درباره چگونگی تعیین راهبردهای مبتنی بر SWOT نهایی شده

۳. ادامه فعالیت های آینده پژوهی

۴. سایر موارد

خلاصه مذاکرات:

- در ابتدای جلسه آقای دکتر غفوری بر اهمیت رعایت زمان بندی فعالیت های برنامه ریزی شده برای تدوین برنامه راهبردی تاکید نمودند. ایشان اظهار داشتند که با توجه به رکود فعالیت های بخش های مختلف دانشگاه در ایام تابستان و عدم دسترسی به افراد ذیربط در برخی واحدها، بخصوص در زمانی که شیوع کرونا نیز مزید بر علت شده، این نگرانی عمده را دامن زده است که انجام فعالیت های برنامه ریزی شده قبلی با دشواری های پیش بینی نشده مواجه گردد و لازم است که اعضای محترم دبیرخانه بر تلاش خود برای اتمام فعالیت ها در زمان مقرر بیافزایند.

- آقای دکتر فرهادی راد رئیس کارگروه اطلاعات و آمایش با اشاره به نامه اخیر مقام محترم وزارت در خصوص نحوه تعامل با پردیس های تازه الحاق یافته، اظهار داشتند که ظاهراً دامنه عمل دانشگاه مادر برای برنامه ریزی و ایجاد تغییرات بنیادی در پردیس صنعتی شهدای هویزه بسیار محدود است و لذا حرکت در جهت برنامه ریزی طولانی مدت آن پردیس را آمیخته با ابهام دانستند. پس از بحث و تبادل و نظر در این خصوص و با استناد به سایر مکاتبات و جلساتی که در سطح وزارت و دانشگاه صورت گرفته است، اطمینان خاطر داده شد که دانشگاه مادر اگر چه از انجام توسعه کمی غیر ضرور در پردیس برحذر داشته شده است، اما برای انجام توسعه هایی که در کیفی سازی فعالیت های آن پردیس بتواند موثر واقع گردند. دارای اختیارات کافی می باشد و از این بابت جای نگرانی نیست.
- در ادامه جلسه فایل ماتریس SWOT تهیه شده توسط آقای دکتر گودرزی ارائه گردید و ایشان در خصوص نحوه تعیین راهبردهای دانشگاه براساس ماتریس مذکور توضیحاتی را برای حاضرین ارائه نمودند. ایشان همچنین با کمک گرفتن از کار مشابهی که برای برنامه ریزی کلان شهر اهواز انجام داده بودند، در خصوص نحوه تعیین استراتژی ها بر پایه چهار سیاست تهاجمی (SO)، تنوع (ST)، بازنگری (WO) و تدافعی (WT) راهنمایی هایی را ارائه کردند.
- پیشنهاد شرکت آقای کیانپور در خصوص مشارکت در برنامه ریزی راهبردی دانشگاه مطرح شد. اعضای دبیرخانه پیشنهاد مطروحه را به دلایل زیر غیر قابل قبول تشخیص دادند:
 - شرکت متبوع ایشان قبلاً در زمینه برگزاری دوره های آموزشی آزاد همکاری هایی را با دانشگاه داشته است اما در زمینه برنامه ریزی فاقد صلاحیت علمی و عملی لازم می باشد.
 - پیشنهاد ایشان در خصوص اصلاح فرآیندهای اداری بوده است و نه برنامه ریزی راهبردی

- بعید است حق الزحمه مورد درخواست ایشان (حدود ۹۰۰ میلیون تومان) در دانشگاه مورد قبول واقع گردد.
- بحث استاندارد سازی مشاغل در دانشگاه بصورت علمی و عملی (که موضوع اصلی پیشنهادی ایشان بوده است) موضوع مفید و ارزشمندی است که در صورت انجام می تواند گره بزرگی از دانشگاه را بگشاید، اما نه زمان پیشنهادی (۲ ماه) برای این منظور کفایت می کند و نه هزینه پیشنهادی (۹۰۰ میلیون تومان) با توانمندی مالی دانشگاه تناسب دارد.

مصوبات:

- برای تسریع در فعالیت ها مقرر شد که برگزاری جلسات حتی المقدور از حالت مجازی خارج شده و به صورت حضوری صورت گیرد.
- استراتژی های پیشنهادی برای دانشگاه بر مبنای ماتریس SWOT تهیه شده تا پایان هفته آینده (۱۴۰۰/۰۴/۱۶) توسط آقای دکتر گودرزی استخراج و به دبیرخانه ارائه شوند.
- فایل نهایی شده برای نظرسنجی از خبرگان در مورد آینده پردیس صنعتی شهدای هویزه توسط دکتر فرهادی راد به طرق مختلف در اختیار افراد مورد نظر قرار گیرد و جمع بندی آن در جلسات آتی ارائه گردد.